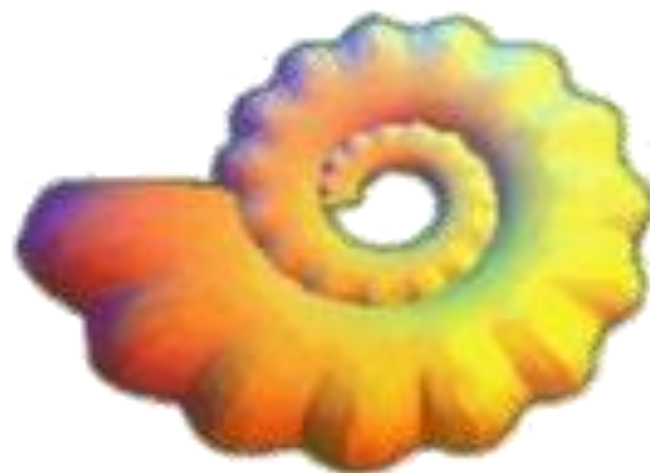




La innovación e incubación del Proyecto Urbano: principios para la refundación del Urbanismo en México.

El caso del proyecto urbano Ciudad de la Salud en la Ciudad de México



VII Seminario de Urbanismo Internacional

UAM Azcapotzalco

25 abril 2011

Santiago Antón + AGORA S.C.

Arquitectura + Urbanismo + Ordenación del Territorio





Plan de exposición

1. Introducción: *ciudad habitable*
2. Proyecto Urbano / ciudad habitable:
 - ✓ Tipologías de proyecto urbano
 - ✓ Proceso: innovación e incubación
3. El caso del proyecto urbano *Ciudad de la Salud* Ciudad de México:
 - ✓ Situación
 - ✓ Enfoque y visión
 - ✓ Plan Maestro
4. Conclusión



1. Introducción



Imagen Objetivo 2012

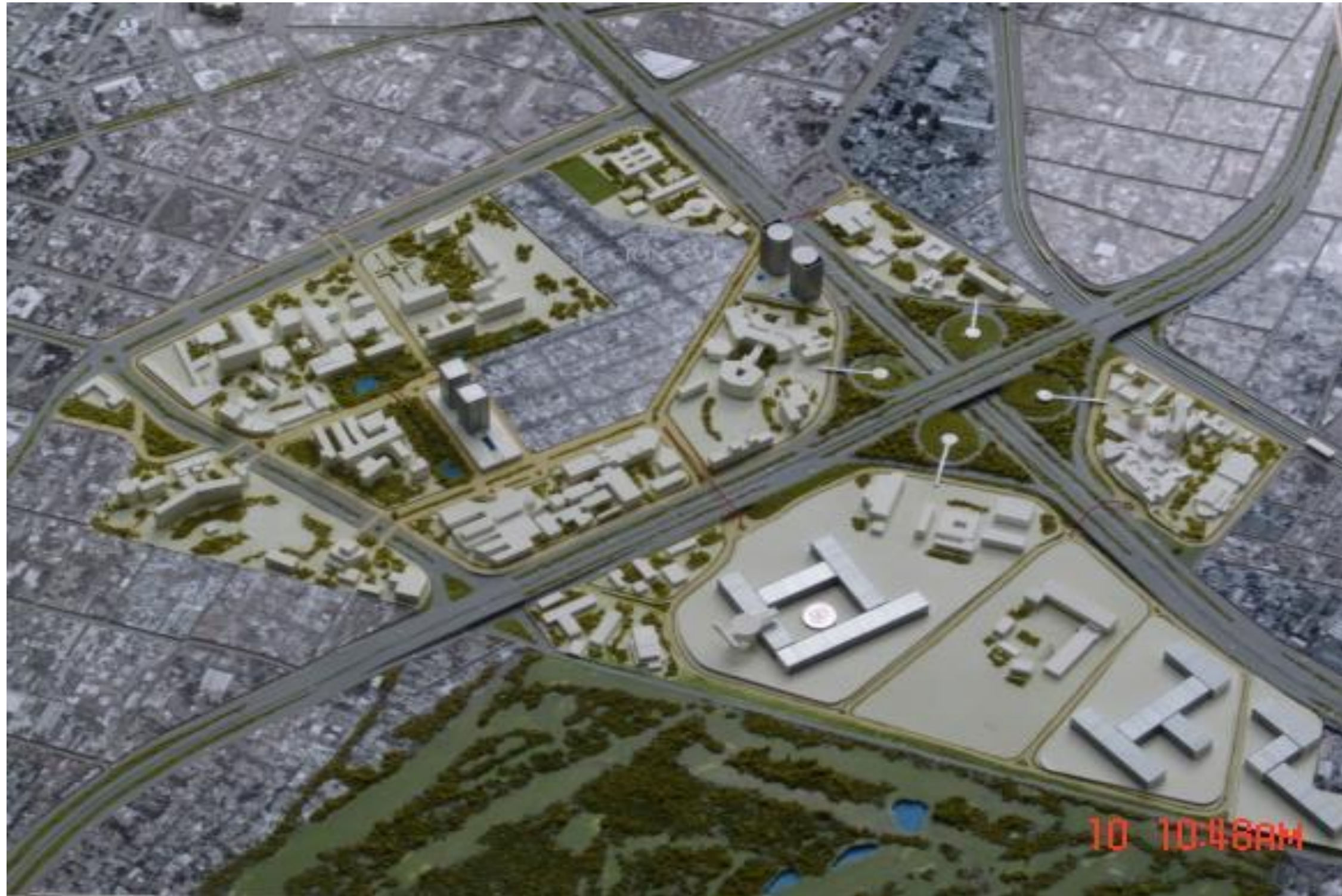




Imagen Objetivo 2012





Ciudad Habitable

- ✓ Derecho a la ciudad (Un-Hábitat)
- ✓ Ciudad sustentable (Un-Hábitat)
- ✓ Ciudad humana
- ✓ Ciudad compacta
- ✓ Ciudad competitiva
- ✓ Ciudad equitativa
- ✓ Ciudad amigable
- ✓ Ciudad saludable



2.

Proyecto Urbano: tipologías de proyecto urbano en ciudad

- **Crecimiento / expansión**

- ✓ Revitalización urbana
- ✓ Reciclamiento urbano
- ✓ Recalificación urbana
- ✓ Nuevos ensanches de ciudad: mixtos.

- **Redes**

- ✓ Infraestructura urbana: vialidad, hidráulica, PTAR, PTRS, energías alternativas.
- ✓ Movilidad y transporte urbano: Tren suburbano, Metro, BRT, Trolebús, Tranvía.
- ✓ Espacio público / Imagen urbana / Patrimonio
- ✓ Conservación ambiental

- **Proyección internacional**

- ✓ Icono - urbanismo
- ✓ Especificidad



Proyecto Urbano: el proceso

Iniciativa:

- ✓ Gobierno
- ✓ Sector Privado
- ✓ Sociedad
- ✓ Urbanista / Planificador

Proceso:

- Identificación / selección / objetivos
- Concepto / innovación
- Incubación / maduración
- ✓ Formulación
- ✓ Estructuración
- ✓ Evaluación y Financiamiento: Gobierno + Banca de Desarrollo + APP.
- ✓ Realización / Obra y Construcción

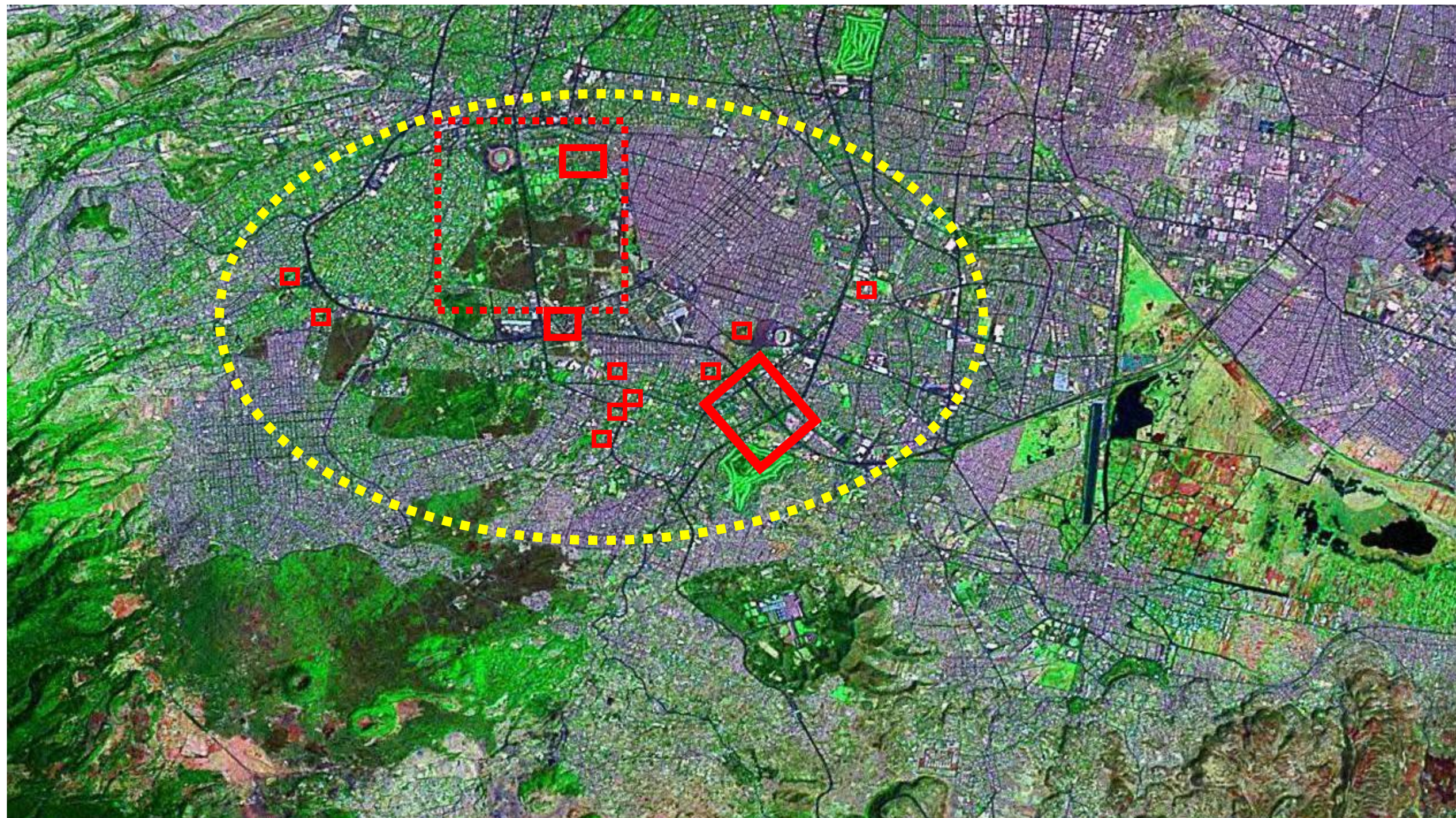


3.

Proyecto Urbano Ciudad de la Salud Ciudad de México



Constituir un *polo de competitividad* a partir de lo existente





Planeación y Prospectiva en Salud: horizonte 2030

- **Polígono A de articulación: 31 has.**
 - Instituto Nacional de Cancerología [INC]
 - Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias [INER] Dr. Ismael Cosío Villegas
 - Instituto Nacional de Cardiología [INC] Dr. Ignacio Chávez
 - Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición [INCMN] Dr. Salvador Zubirán
 - Hospital General Manuel Gea González
 - Hospital Psiquiátrico Infantil Dr. Juan N. Navarro
 - Hospital Psiquiátrico Fray Bernardino Álvarez
 - Oficinas de la Secretaría de Salud

- **Polígono B de integración: 9 has.**
 - Instituto Nacional de Psiquiatría [INP] Dr. Ramón de la Fuente
 - Instituto Nacional de Rehabilitación [INR]
 - Escuela Nacional de Enfermería y Obstetricia UNAM [ENEO]



Planeación y Prospectiva en Salud: horizonte 2030

- **Polígono C de reserva: 23 has.**
 - Instituto Nacional de Medicina Genómica [INMG]
 - Fundación Mexicana de la Salud [FMS]
 - Módulo de Policía Tlalpan
 - Estación de Bomberos Tlalpan
 - Posible constitución de reserva territorial estratégica a mediano y largo plazo
- **Inclusión de posibles nuevos componentes en la Ciudad de la Salud según la planeación estratégica en salud:**
 - Hospital de Contingencias Sanitarias
 - Espacio para un Centro de Medicina Alternativa y Tanatología
 - Instituto Nacional de Atención del Adulto Mayor
 - Empresas e incubadoras de empresas de Ciencia & Tecnología vinculadas al Sector Salud y a la Biotecnología.
 - Otros, a definir según proyectos que se adhieran al concepto



Planeación y Prospectiva en Salud: horizonte 2030

- **Institutos externos al Sector Urbano con posible sinergia con la Ciudad de la Salud:**
 - Instituto Nacional de Salud Pública [INSP] Cuernavaca, Morelos
 - Instituto Nacional de Pediatría [INP]
 - Instituto Nacional de Neurología y Neurocirugía [INNN] Dr. Manuel Velasco Suárez
 - Instituto Nacional de Perinatología [INPER] Dr. Isidro Espinosa de los Reyes
 - Centro Médico Nacional Siglo XXI
 - Hospital General de la SSA
- **Otros componentes externos al Sector Urbano con posible sinergia con la Ciudad de la Salud:**
 - Facultad de Medicina de la UNAM y Centros de Investigación afines: Ciudad Universitaria.
 - Facultad de Medicina de la Universidad La Salle
 - Hospital de PEMEX
 - Hospital Ángeles; Centro Médico Médica Sur; Hospital Shriners
 - Hospital de Psiquiatría San Fernando
 - Rehabilitación del ISSSTE Av. San Fernando

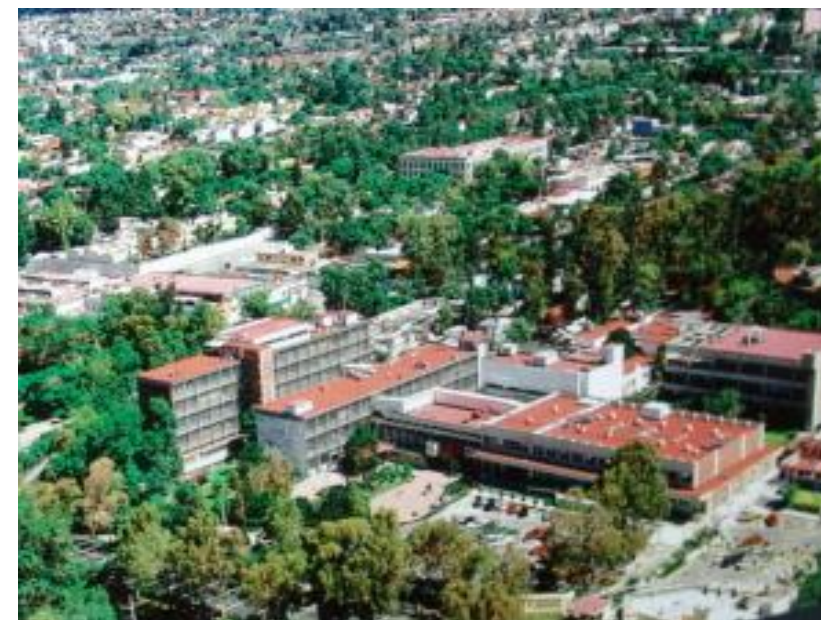


Patrimonio





Patrimonio



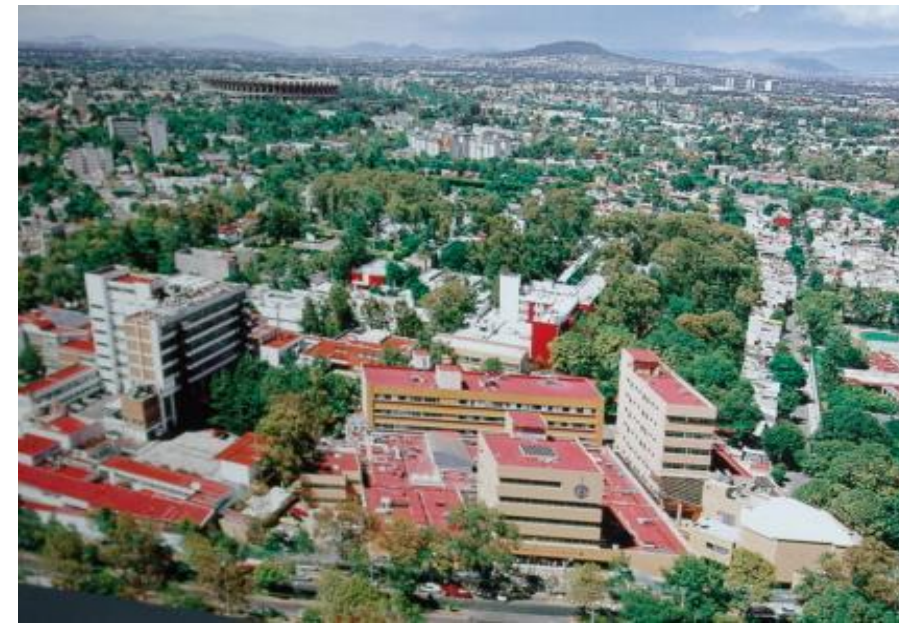
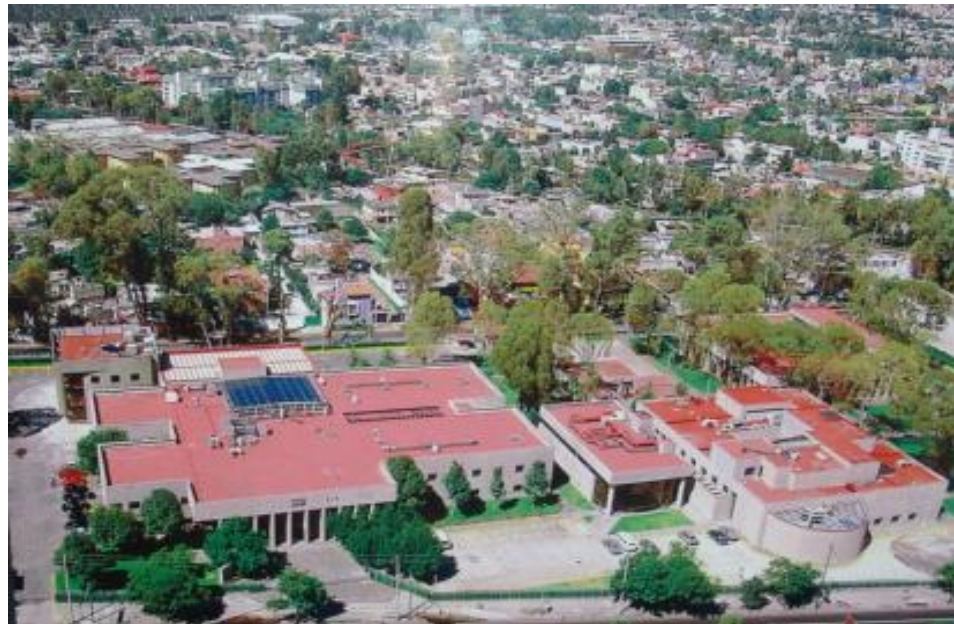


Patrimonio





Patrimonio





Situación / problemática

- ✓ Abandono y degradación.
- ✓ Falta de una estructura urbanística de soporte
- ✓ Falta de infraestructura
- ✓ Falta de estacionamiento
- ✓ Falta de conectividad, accesibilidad, movilidad urbana, abastecimiento.
- ✓ Seguridad
- ✓ Falta de equipamiento para emergencias urbanas y protección civil
- ✓ Comercio ambulante
- ✓ Falta de espacio público interior
- ✓ Falta de reserva para modernización y crecimiento



¿Qué es la *Ciudad de la Salud*?

Es el espacio urbano de lo que hoy se denomina “Zona Hospitalaria de Tlalpan” que se pretende:

- ✓ modernizar, estructurar, integrar, equipar y vincular funcionalmente como un *pole de competitividad*, en total armonía y coherencia urbanística - ambiental entre su espacio exterior y su espacio interior, como el soporte espacial para detonar una *sinergia efectiva* que asegure la sustentabilidad de la atención médica de alta especialidad, la enseñanza y la investigación del Sector Salud para que sea de calidad, vanguardia e innovación permanente.



¿Qué es la *Ciudad de la Salud*?

- ✓ Un patrimonio a dignificar, rescatar, regenerar y a proyectar en términos de Sustentabilidad.
- ✓ La generación de una *sinergia efectiva* entre la atención médica de alta especialidad, la enseñanza y la investigación más importantes de México y Centroamérica.
- ✓ Un *pole de excelencia* y vanguardia de alta calidad en la prestación de servicios de salud.
- ✓ Un espacio incluyente para la práctica médica.
- ✓ La previsión espacial necesaria para el desarrollo potencial de la alta tecnología médica y de investigación del Genoma Humano: nueva generación de espacios.



Principio de intervención: competitividad.

- **Para la Secretaría de Salud: *sinergia efectiva* que asegure y proyecte calidad, innovación y vanguardia en la medicina de alta especialidad, la enseñanza y la investigación.**
 - Generar condiciones urbanísticas e infraestructurales de operación y funcionamiento adecuadas para la atención médica de alta especialidad, la enseñanza y la investigación.
 - Generar la integración y articulación funcional - espacial de institutos y hospitales de salud, generando *sinergia efectiva* entre ellos, así como, optimización de recursos.
 - Traducir espacialmente los requerimientos derivados de la planeación estratégica en salud.
 - Mejorar el vínculo funcional: espacio urbano exterior / espacio urbano interior.
 - Dotar de accesibilidad, movilidad, servicios especializados, infraestructura, equipamiento, seguridad, protección civil y emergencias urbanas.



Visión de proyecto:

- **Enfoque de gran visión:**
 - Visión estratégica
 - Visión integral
 - Visión prospectiva
 - Visión sostenida
 - Visión subsidiaria
- **Plazos de ejecución de acciones:**
 - Inmediato [acciones para 2010]; Corto plazo [acciones para 2011]
 - Mediano plazo [acciones para 2012]
 - Largo plazo [acciones para 2020 - 2030]



Polígonos de intervención Ciudad de la Salud

- **Polígono Sector Urbano: intervención a nivel de planificación urbana [90 has.]**
- **Polígono Ciudad de la Salud: intervención a nivel diseño urbanístico - ambiental y diseño arquitectónico [63 has]**
 - Polígono A de articulación: 31 has.
 - Polígono B de integración: 9 has.
 - Polígono C de generación de reserva: 23 has.



Polígono Ciudad de la Salud: 63 has.



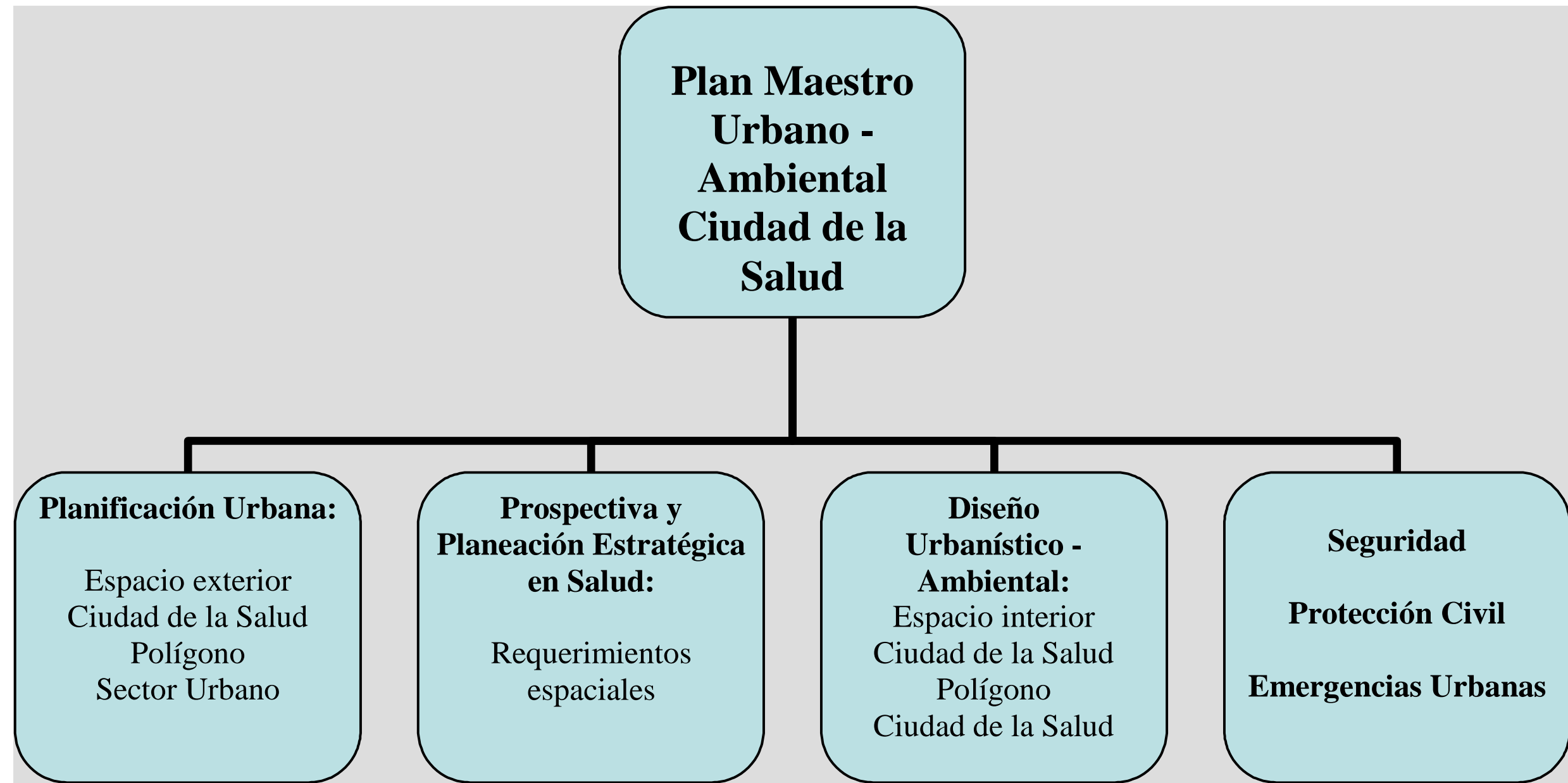
Polígono A de articulación: 31 has.

Polígono B de integración: 9 has.

Polígono C de reserva: 23 has.



Instrumentación: Plan Maestro Ciudad de la Salud





Exposición de motivos del Plan Maestro

- ✓ Que sea un vector de confluencia de voluntades para orientar un proceso conciliado de toma de decisiones en la Coordinación de Institutos de la Secretaría de Salud, en búsqueda de un objetivo común: Sustentabilidad.
- ✓ Que sea una herramienta eficiente para ejecutar las acciones inmediatas, a corto, mediano y largo plazo, necesarias para asegurar un financiamiento sostenido de la *Ciudad de la Salud*.
- ✓ Que sea un instrumento estratégico de planificación, diseño, gestión, promoción y aplicación de la inversión pública y privada para constituir y hacer sustentable la *Ciudad de la Salud*.



Metodología y secuencia general del Plan Maestro:

1. Determinación de un concepto, visión y enfoque de proyecto
2. Elaboración del inventario
3. Elaboración del diagnóstico y referencias internacionales
4. Elaboración del pronóstico y la prospectiva
5. Generación de alternativas: A + B + C
6. Definición de la estrategia
7. Resultante espacial: diseño urbanístico - ambiental y diseño arquitectónico
8. Jerarquización y programación de acciones
9. Integración de productos finales



Alcances y componentes del Plan Maestro:

- 1. Estudios preliminares: valoración de la factibilidad de la Ciudad de la Salud**
- 2. Concepto, visión y principio de actuación institucional: Ciudad de la Salud.**
- 3. Levantamiento y Planimetría de los polígonos de actuación.**
- 4. Análisis de experiencias internacionales análogas de complejos urbanísticos para la atención médica de alta especialidad + enseñanza + investigación.**

- 5. Polígono Sector Urbano: 90 has.**
Espacio urbano exterior de la Ciudad de la Salud.
Ámbito de actuación: Planificación urbana.
Alcance: diagnóstico, pronóstico y estrategia.
 - Vialidades perimetrales de la Ciudad de la Salud: accesibilidad y movilidad urbana.
 - Potencial de desarrollo urbano vinculado al Sector Salud
 - Colonia Sección XVI.



Alcances y componentes del Plan Maestro:

6. Polígono Ciudad de la Salud [polígonos A + B + C]:

Espacio urbanístico - ambiental interior de Ciudad de la Salud.

Ámbito de actuación: planificación urbana, diseño urbano - ambiental; diseño arquitectónico.

Alcance: diagnóstico, pronóstico, estrategia y diseño.

- Estructura urbano - ambiental
- Zonificación y normatividad urbana
- Infraestructura urbana
- Equipamiento y servicios especializados Ciudad de la Salud y potencial de desarrollo: Complejo Hipócrates [5 Ha.; S máx. C = 80, 000 M2 aprox.]



Alcances y componentes del Plan Maestro:

- 7. Planeación estratégica - prospectiva en salud: horizonte 2030.**
Atención médica de alta especialidad + enseñanza + investigación
Requerimientos espaciales de los institutos y hospitales.
- Polígono A: articulación.
 - Polígono B: integración.
 - Polígono C: generación de reserva.
 - Inclusión de nuevos componentes de Ciudad de la Salud según la Planeación y Prospectiva en salud.
 - Institutos externos al Sector Urbano con posible sinergia con Polígono Ciudad de la Salud.
 - Otros componentes del Sistema de Salud externos al Sector Urbano con posible sinergia con Polígono Ciudad de la Salud.



Complejo Hipócrates: *centro gravitacional* de la Ciudad de la Salud

- ✓ **Complejo Hipócrates [5 Ha.; S máx. C = 80, 000 M2]**
Programa indicativo a precisar en el Plan Maestro
 - Estacionamiento: 1, 800 vehículos.
 - Centro de Convenciones Ciudad de la Salud [550 a 1,000 personas]
 - Parque urbano equipado para recreación y esparcimiento.
 - Exposición permanente de Tecnología Médica
 - Biblioteca central y sala de cómputo
 - Área de exposiciones temporales
 - Oficinas de la Coordinación de Institutos de Salud
 - Representación ante la *Organización Panamericana de la Salud* [OPS]
 - Representación ante la *Organización Mundial de la Salud* [OMS]
 - Representaciones de universidades y centros de investigación
 - Servicios médicos especializados: telepuerto, auditorios, cubículos, sala de espera, descanso y relajación, centro de convivencia médica, guardería, correo postal.
 - Servicios comerciales especializados: librerías, cafeterías, restaurantes, bancos, farmacias especializadas, SPA, agencia viajes.
 - Ciencia & Tecnología: empresas e incubadoras de empresas en innovación tecnológica vinculadas al Sector Salud.
 - Hotel [1 o 2]
 - Residencias para médicos e investigadores visitantes.



Referencias internacionales:

- *Pôle Santé Rockefeller, Bioparc Lyon.*
- *Cancéropôle, Toulouse.*
- *Pôle d'excellence biologie - santé, Lille*





Acciones prioritarias 2010

Ciudad de la Salud: Acciones prioritarias inmediatas 2009 <i>Plan Maestro Urbano ambiental Ciudad de la Salud</i>			
Cl.	Acción prioritaria inmediata	Tipo de acción	Programación
Acciones espacio urbano externo Ciudad de la Salud: GDF			
1	Adecuación de trazo geométrico y nueva especificación: Av. San Fernando tramo Calzada de Tlalpan / Viaducto Tlalpan	Vialidad / infraestructura	2009
2	Adecuación de trazo geométrico y nueva especificación: Calzada de Tlalpan tramo Av. San Fernando / Anillo Periférico Sur	Vialidad / infraestructura	2009
3	Adecuación de trazo geométrico y nueva especificación para instrumentar par vial: Calle Miguel Hidalgo / Calle José María Morelos tramo Calzada de Tlalpan / Viaducto Tlalpan	Vialidad / infraestructura	2009
4	Dictamen de aeronáutica civil para instalar 4 helipuertos en 4 espacios abiertos de trébol Anillo periférico Sur y Viaducto Tlalpan	Infraestructura / emergencias urbanas	2009
Acciones espacio urbano interno Ciudad de la Salud: GDF			
5	Adecuación de trazo geométrico y nueva especificación: Calle Vasco de Quiroga -Central	Vialidad / infraestructura	2009
6	Adecuación de trazo geométrico y nueva especificación: Calle Enoch Cansino Casahonda	Vialidad / infraestructura	2009
7	Acceso y control Calzada de Tlalpan / nueva vialidad interna.	Vialidad / infraestructura	2009
8	Acceso y control Av. San Fernando / Vasco de Quiroga	Vialidad / infraestructura	2009
9	Acceso y control Lateral Anillo Periférico / Calle Central	Vialidad / infraestructura	2009
10	Acceso y control Lateral Viaducto Tlalpan / Calle Central	Vialidad / infraestructura	2009
11	Acceso y control Av. San Fernando / Calle Enoch Cansino Casahonda	Vialidad / infraestructura	2009
12	Estacionamiento subterráneo y adecuación Plaza del Cirujano	Estacionamiento / espacio público	2009
Acciones espacio urbano externo Ciudad de la Salud: GDF			
13	Reubicación interna de 20 a 25 viviendas de la Colonia Sección XVI	Suelo / Vivienda	2009
14	Reja perimetral a lo largo de Calle Central / Calle Vasco de Quiroga y cierre de 7 vialidades locales Colonia Sección XVI	Vivienda / vialidad	2009
15	Acceso y control Calle Fray Pedro de Gante Colonia Sección XVI	Vialidad	2009
16	Programa de mejoramiento de la imagen urbana Colonia Sección XVI	Vivienda	2009
17	Desincorporación de vialidad Ing. A Vidal y creación de equipamiento local Sección XVI	equipamiento	2009
Acciones espacio urbano interno Ciudad de la Salud: Coordinación de Institutos			
18	Liberación y disponibilidad de 1 hectárea para Complejo Hipócrates	Estacionamiento / equipamiento	2009
19	Liberación y disponibilidad de 1 hectárea para Complejo Descartes	Estacionamiento / equipamiento	2009
20	Liberación y disponibilidad de 1 hectárea para nuevo espacio público: Parque Urbano	Equipamiento / infraestructura	2009
total	20 acciones prioritarias inmediatas		2009



Acciones prioritarias 2011 - 2012

Ciudad de la Salud: Acciones prioritarias mediano plazo 2010 - 2012 Plan Maestro Urbano Ambiental Ciudad de la Salud			
Cl.	Acción prioritaria inmediata	Tipo de acción	Programación
Acciones espacio urbano externo Ciudad de la Salud: GDF			
1	Paso deprimido Anillo Periférico Sur vinculo polígono A con Polígono B	Vialidad	2010 - 2012
2	Paso deprimido Anillo Periférico Sur vinculo polígono A con Polígono C	Vialidad	2010 - 2012
3	Paso deprimido Anillo Periférico Sur vinculo polígono B con Polígono C	Vialidad	2010 - 2012
4	4 helipuertos de alta especificación en distribuidor vial Anillo Periférico Sur / Viaducto Tlalpan	Infraestructura / Protección civil Emergencias urbanas	2010 - 2012
Acciones espacio urbano interno Ciudad de la Salud: GDF + Coordinación de Institutos			
5	Circuito Interno Ciudad de la Salud de alta especificación polígono A y B: vialidad 2 carriles; carril confinado transporte interno, abastecimiento y ambulancias; andador peatonal, ciclo vía, áreas ajardinadas; soterramiento de cables eléctricos, telefonía, fibra óptica, televisión, alumbrado público, circuito cerrado de seguridad; red interna contra incendio.	Vialidad / Infraestructura	2010 - 2012
6	Complejo Hipócrates: estacionamiento subterráneo 1800 vehículos; 78 000 M2 de servicios especializados	Equipamiento servicios especializados	2010 - 2012
7	Complejo Descartes: estacionamiento subterráneo 1800 vehículos; 60 000 M2 de servicios especializados	Equipamiento servicios especializados	2010 - 2012
8	Parque Urbano Ciudad de la Salud [1 Ha.]: jardines, zona arbolada, esparcimiento, actividades culturales, servicios, área de juegos infantiles, lago cisterna, mobiliario de parque+ sistema de cisterna de agua contra incendio de conjunto.	Equipamiento / Espacio Público Infraestructura	2010 - 2012
9	Adecuación de reja - barda perimetral de fachada urbana perímetro Ciudad de la Salud polígono A.	Imagen urbana	2010 - 2012
10	Adquisición de reserva urbana expansión ciudad de la Salud en Polígono C mediante permutas, adquisición, asociación, y en su caso, expropiación.	Suelo	2010 - 2012
11			
12			
Acciones espacio urbano interno Ciudad de la Salud: GDF			
13	Reubicación 20 -25 viviendas Colonia Sección XVI: disponibilidad de suelo y programa de construcción viviendas	Suelo / Vivienda	2010 - 2012
14	Equipamiento local colonia Sección XVI: canchas deportivas, parque, juegos infantiles.	Equipamiento local	2010 - 2012
15	Estacionamiento subterráneo 300 vehículos y adecuación Plaza del Cirujano	Espacio Público	2010 - 2012
16	Adecuación Parque de las Flores del barrio Niño Jesús	Espacio Público	2010 - 2012
17	Reubicación final comercio ambulante en vía pública y conformación final de tianguis de alimentos.	Espacio público	2010 - 2012
Acciones espacio urbano interno Ciudad de la Salud: Coordinación de Institutos			
18	Adecuación de accesos y vestíbulos de cada Hospital e Instituto Polígono A en función de Circuito Interno Ciudad de la Salud de alta especificación		2010 - 2012
19			
20			
Total	20 acciones prioritarias inmediatas		2009





Acciones a corto plazo: 2011





Acciones a mediano plazo: 2012





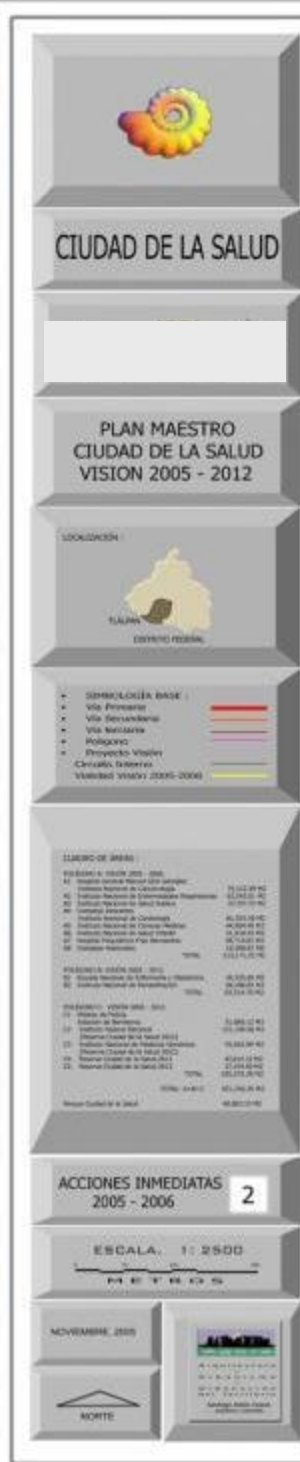




Imagen Objetivo a largo plazo

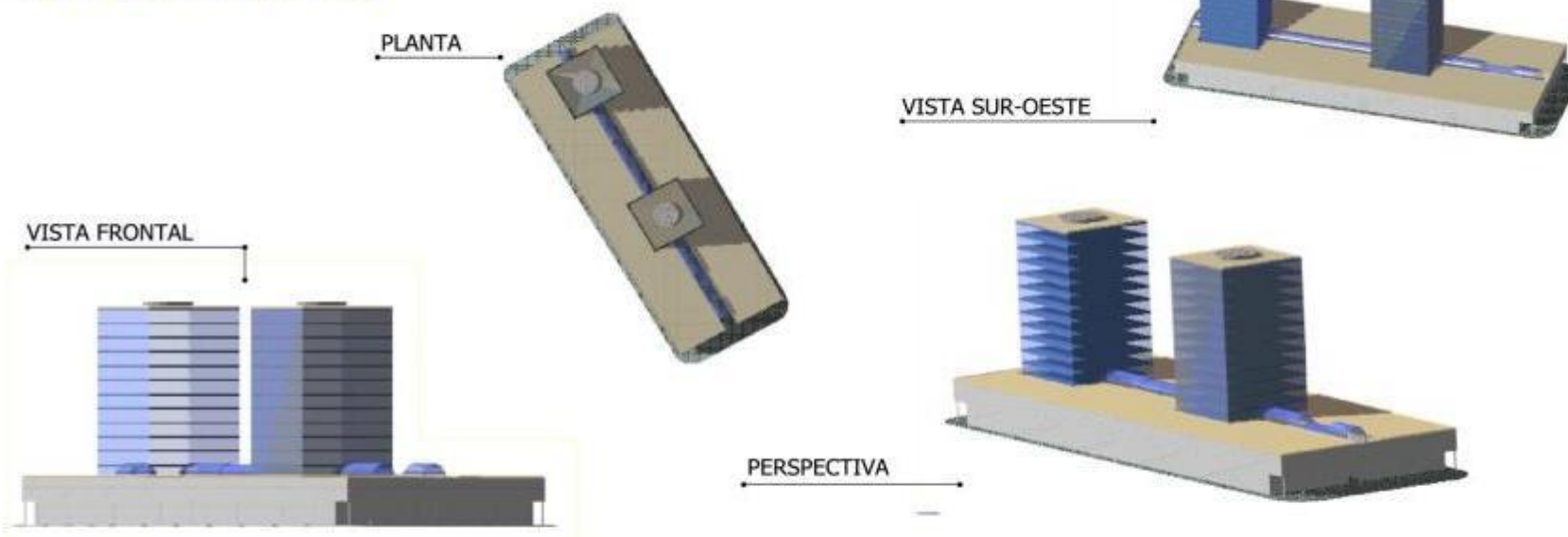




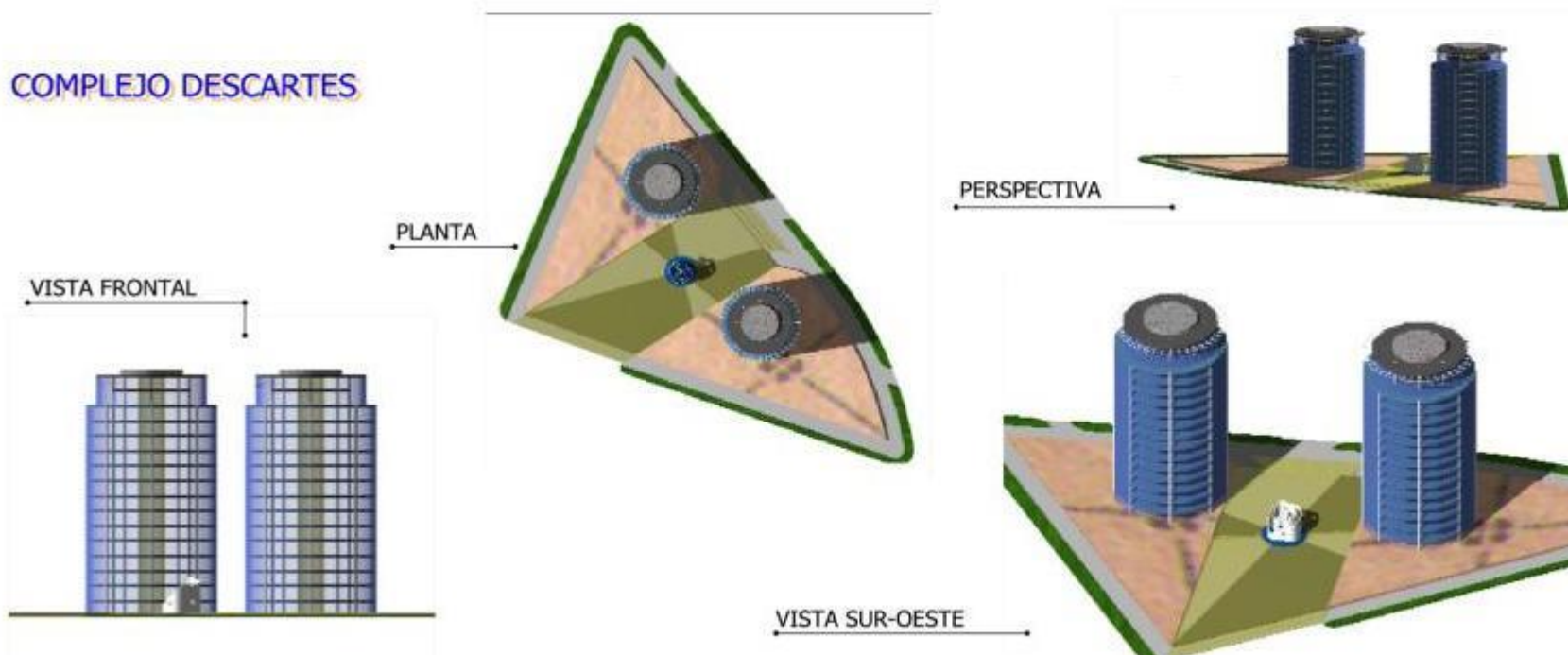
Imagen Objetivo Complejo Hipócrates

CIUDAD DE LA SALUD

COMPLEJO HIPÓCRATES



COMPLEJO DESCARTES



CIUDAD DE LA SALUD

PLAN MAESTRO
CIUDAD DE LA SALUD
VISION 2005 - 2012

LOCALIZACION

Complejo Hipócrates
OTR 00001 / 000 1.00
1. Superficie de terreno: 10.000 m² (10.000 m²)
2. Área de construcción: 1.000 m² (1.000 m²)
3. Área total: 1.000 m² (1.000 m²)
Compartimentación:
1. Edificio principal: 10.000 m² (10.000 m²)
2. Edificio secundario: 1.000 m² (1.000 m²)
3. Edificio terciario: 1.000 m² (1.000 m²)
Total complejo: 12.000 m² (12.000 m²)
Superficie máxima de construcción: 10.000 m²
Superficie disponible: 1.000 m²

Complejo Descartes
OTR 00002 / 000 1.00
1. Superficie de terreno: 5.000 m² (5.000 m²)
2. Área de construcción: 1.000 m² (1.000 m²)
3. Área total: 1.000 m² (1.000 m²)
Compartimentación:
1. Edificio principal: 1.000 m² (1.000 m²)
2. Edificio secundario: 1.000 m² (1.000 m²)
3. Edificio terciario: 1.000 m² (1.000 m²)
Total complejo: 3.000 m² (3.000 m²)
Superficie máxima de construcción: 1.000 m²
Superficie disponible: 1.000 m²

IMAGEN OBJETIVO
2005 - 2012

ESCALA: 1: 2500

METROS

NOVIEMBRE 2008

NORTE



Imagen Objetivo 2012

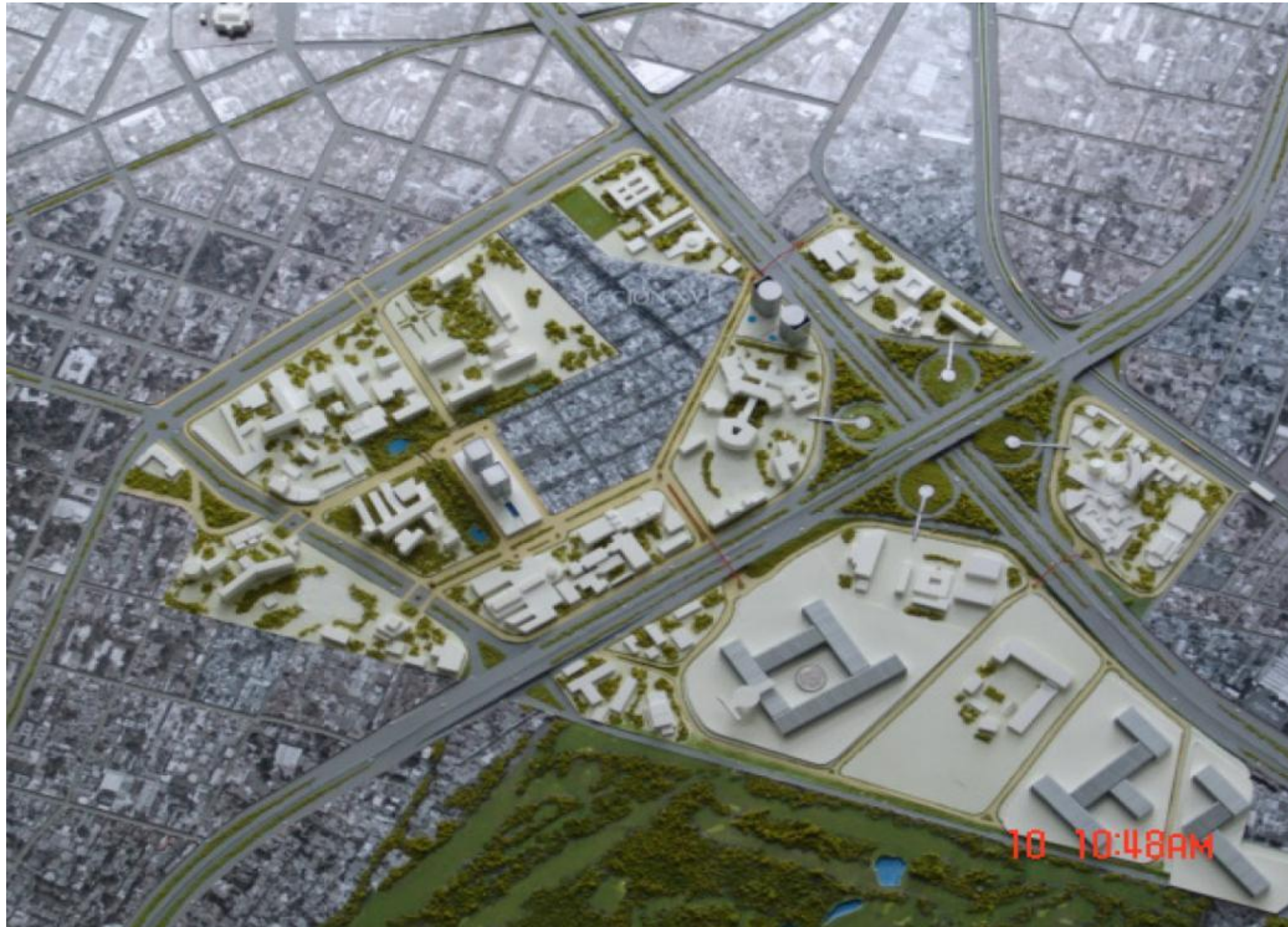




Imagen Objetivo 2012



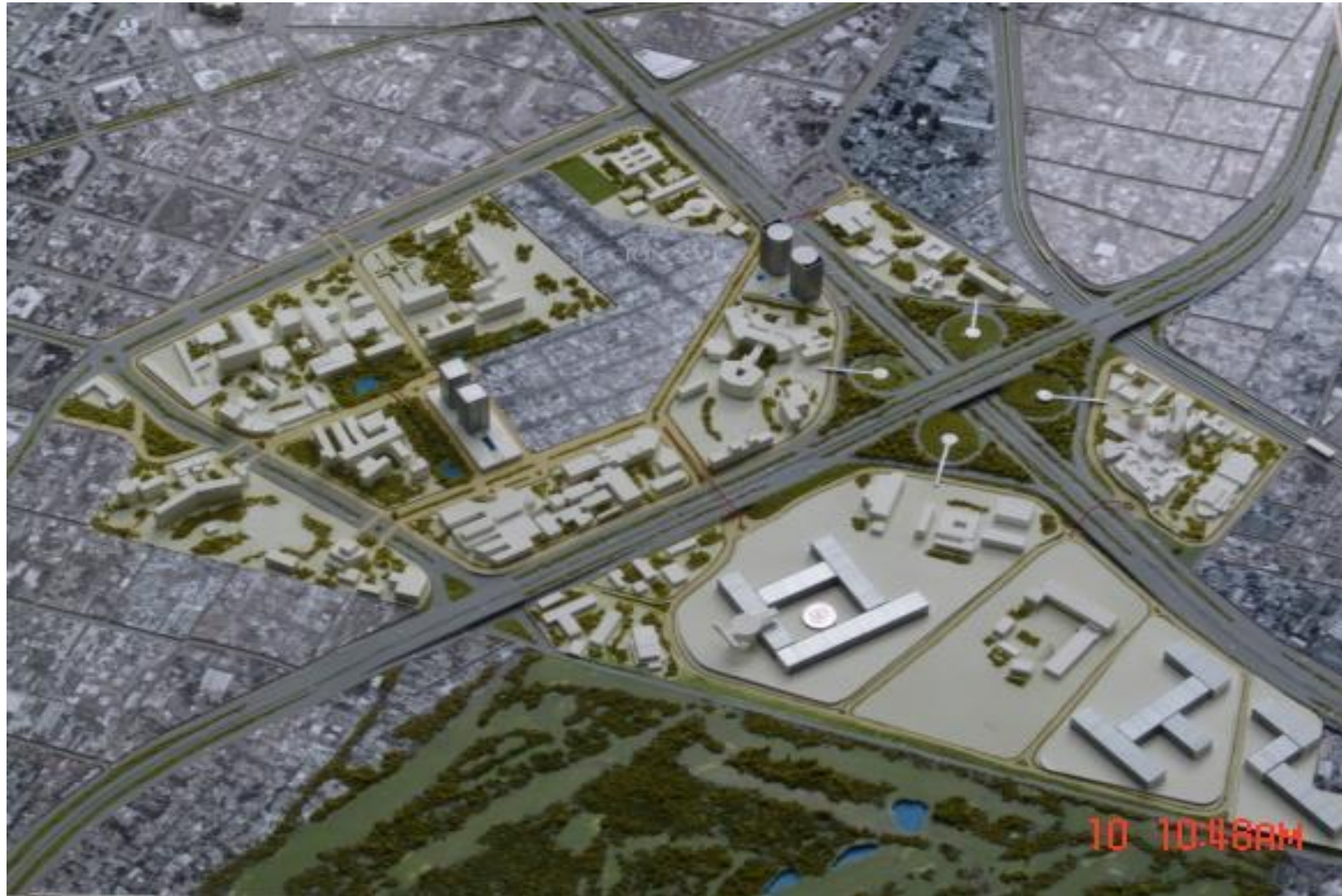


Imagen Objetivo 2012



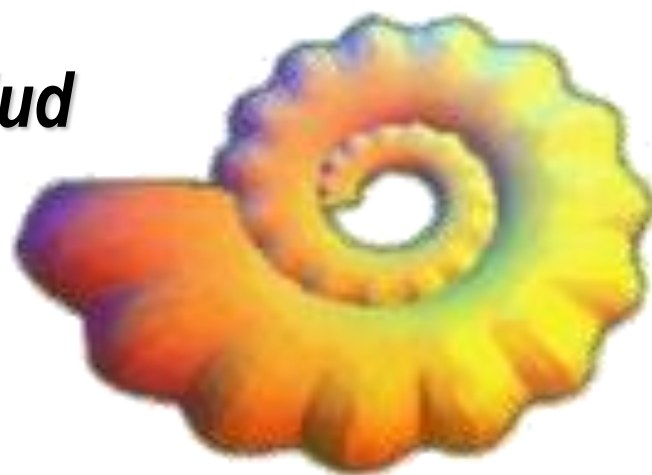


Imagen Objetivo 2012





Ciudad de la Salud



Polo de Competitividad



Santiago Antón + AGORA S.C.

Arquitectura + Urbanismo + Ordenación del Territorio